



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
ท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี  
ตำบลวังสามัคคี อำเภอพนทอง จังหวัดร้อยเอ็ด  
โทรศัพท์/โทรสาร 0 43660001

## ส่วนที่ 1 บทนำ

### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่น ตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบล จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล วังสามัคคี หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล วังสามัคคี ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงาน ตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล วังสามัคคี

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการงานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบล วังสามัคคีให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ทำให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลวังสามัคคี หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### 3.1 การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภา อบต.วังสามัคคี ที่สภา อบต.วังสามัคคี คัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหาร อบต.วังสามัคคี คัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารคัดเลือก

จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหาร เพื่อดำเนินการต่อไป

### 3.2 การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ดังนี้

3.2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามี วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้า กำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มี ข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

3.2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบ สัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

3.2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และ ขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่ กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

3.2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละ โครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การ แสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหาร ส่วนตำบลวังสามัคคี

3.2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่ กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็น รายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่ คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

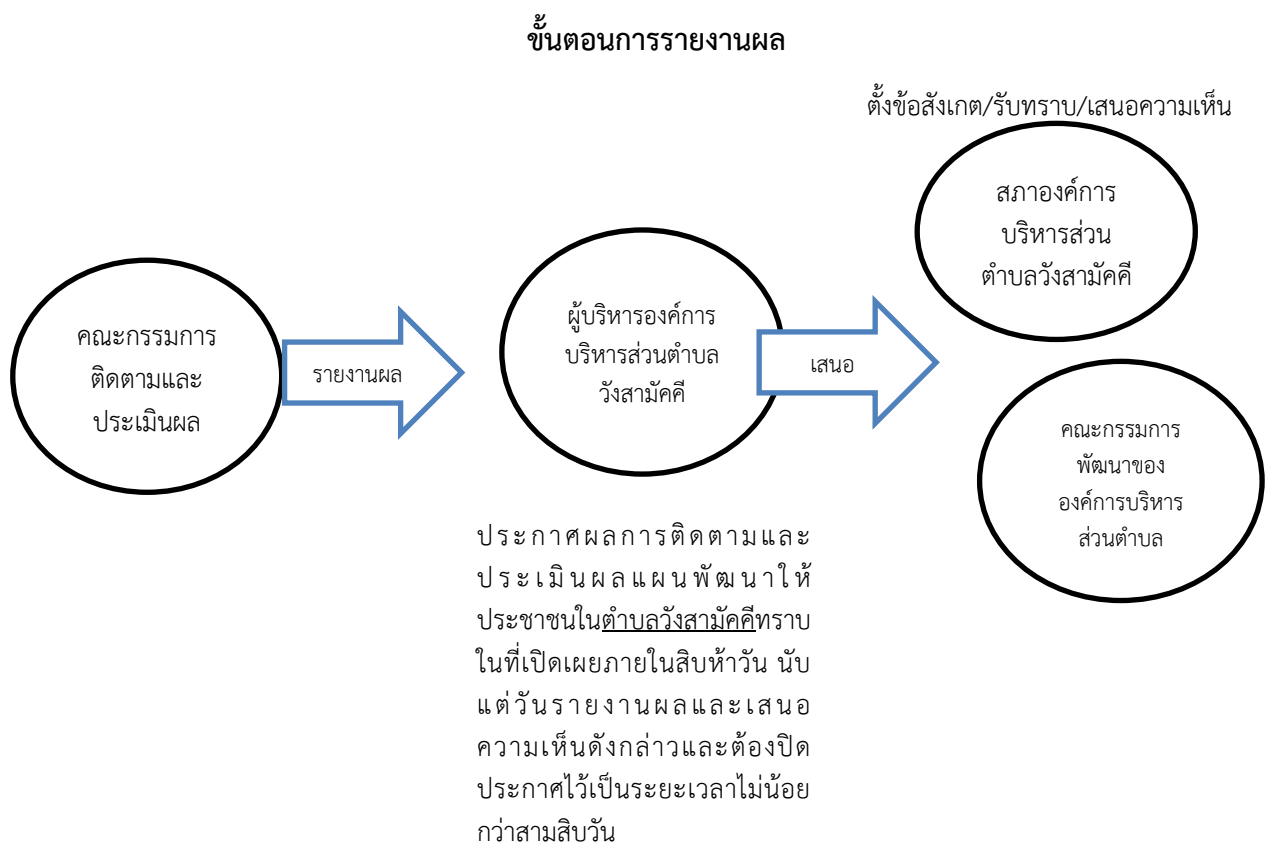
3.2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอ ความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีต่อผู้บริหาร

เพื่อให้ผู้บริหารเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหรือองค์การบริหารส่วนตำบลวิ้งสามัคคี โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

3.2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวิ้งสามัคคีหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหาร

### 3.3 การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวิ้งสามัคคีมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหาร เพื่อให้ผู้บริหารเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวิ้งสามัคคีและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวิ้งสามัคคีโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



## 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

#### 4.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

##### 4.1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครึ่ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีเสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีภายในระยะเวลาที่กำหนด

4.1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี

4.1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีมาปฏิบัติงาน

4.1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบปี วัดได้จากข้อพึงประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

4.1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

4.1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ โปงทองและจังหวัดร้อยเอ็ดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

#### 4.2 ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

4.2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
  - 2) เครื่องมือ
  - 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ
- 4.2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

### 4.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

4.3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น โครงการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

4.3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีการจัดเตรียมครุภัณฑ์ในขั้นตอน

4.3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี

4.3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลวังสามัคคี คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

4.3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี

## 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

5.1 ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

5.2 ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

5.3 ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

5.4 สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5.5 กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

5.6 การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

5.7 ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5.8 สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลวังสามัคคี/องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี

## ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

### 2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

#### 2.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)

1.1.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2561 – 2565 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดร้อยเอ็ด อำเภอโพนทอง และแผนชุมชนตำบลวังสามัคคี

1.1.2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี มีรายละเอียด ดังนี้

- 1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย
  - ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านเศรษฐกิจ
  - ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านสังคม
  - ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
  - ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านแหล่งน้ำ
  - ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการเมืองการบริหาร
  - ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านสาธารณสุข
  - ยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
  - ยุทธศาสตร์ที่ 8 ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2) วิสัยทัศน์
 

“ตำบลน่าอยู่ หมู่บ้านสามัคคี วิถีพอเพียง”

#### 2.1.2 โครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2561 - 2565

สรุปผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (รวมแผนพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มเติมและแก้ไข)

| การจัดทำงบประมาณโดยนำโครงการในแผนมาจัดทำข้อบัญญัติ |                  |                    |                                 |                         |
|----------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------|-------------------------|
| ยุทธศาสตร์                                         | โครงการ<br>ในแผน | โครงการ<br>(จำนวน) | งบประมาณ<br>(ตาม<br>ข้อบัญญัติ) | คิดเป็นร้อยละ<br>ของแผน |
| 1. ด้านเศรษฐกิจ                                    | 32               | -                  | -                               | 0                       |
| 2. ด้านสังคม                                       | 77               | 13                 | 10,405,400                      | 2.33                    |
| 3. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน                            | 163              | 20                 | 2,756,000                       | 3.58                    |
| 4. ด้านแหล่งน้ำ                                    | 64               | 5                  | 654,000                         | 0.9                     |
| 5. ด้านการเมืองการบริหาร                           | 92               | 30                 | 1,599,685                       | 5.38                    |
| 6. ด้านสาธารณสุข                                   | 35               | 6                  | 1,007,500                       | 1.08                    |
| 7. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม                  | 64               | 11                 | 2,224,130                       | 1.97                    |
| 8. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม              | 31               | 2                  | 60,000                          | 0.36                    |
| รวม                                                | 558              | 87                 | 18,706,725                      | 15.59                   |

## 2.2 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

### 2.2.1 ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนากระบวนการพัฒนาระบบคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ยุทธศาสตร์ด้านที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 7 ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ซึ่งกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ดำเนินการในเรื่อง

(1) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านขนส่ง อาทิ พัฒนาระบบรถไฟให้เป็นโครงข่ายหลักในการเดินทางและขนส่งของประเทศ พัฒนาโครงข่ายถนน พัฒนาระบบขนส่งทางอากาศ และพัฒนาระบบขนส่งทางน้ำ

(2) การสนับสนุนการพัฒนาระบบขนส่ง อาทิ การพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกิดจากการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน และพัฒนาการบริหารจัดการในสาขาขนส่ง

(3) พัฒนาระบบโลจิสติกส์ อาทิ พัฒนาและยกระดับมาตรฐานระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานให้ได้มาตรฐานสากล และพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการอำนวยความสะดวกทางการค้า

(4) พัฒนาด้านพลังงาน อาทิ จัดหาพลังงานให้เพียงพอและสร้างความมั่นคงในการผลิตพลังงาน เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการ การผลิต และการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด

(5) พัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล อาทิ พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมของประเทศให้ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ และ

(6) พัฒนาระบบน้ำประปา อาทิ พัฒนาระบบน้ำประปาให้ครอบคลุมและทั่วถึง และการบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและการสร้างนวัตกรรม

ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 2 และจังหวัดร้อยเอ็ด ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า เสริมสร้างการอำนวยความสะดวกและลดอุปสรรค เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจพัฒนาระบบโลจิสติกส์และการขนส่งเพื่อเชื่อมโยงอาเซียนและสากล ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การเชื่อมโยงอาเซียนสู่สากล ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาระบบคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การสร้างสังคมหน้าอยู่ รู้รักสามัคคี และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ยุทธศาสตร์ด้านที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน และด้านที่ 4 การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพมนุษย์ และยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ซึ่งกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ดำเนินการในเรื่อง ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1

(1) ปรับเปลี่ยนค่านิยมคนไทยให้มีคุณธรรม จริยธรรม มีวินัย จิตสาธารณะ และพฤติกรรมที่พึงประสงค์ อาทิ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมการเรียนการสอนทั้งในและนอกห้องเรียนที่สอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ความมีระเบียบวินัย และจิตสาธารณะ

(2) พัฒนาศักยภาพคนให้มีทักษะ ความรู้ และความสามารถในการดำรงชีวิตอย่างมีคุณค่า อาทิ ส่งเสริมเด็กปฐมวัยให้มีการพัฒนาทักษะทางสมองและทางสังคมที่เหมาะสม เด็กวัยเรียนและวัยรุ่นมีทักษะการคิดวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ

(3) ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต อาทิ ปรับระบบบริหารจัดการสถานศึกษาขนาดเล็กให้มีการจัดทรัพยากรร่วมกันให้มีขนาดและจำนวนที่เหมาะสม ปรับปรุงแหล่งเรียนรู้ในชุมชนให้เป็นแหล่งเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์และมีชีวิต

(4) ลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพและให้ทุกภาคส่วนคำนึงถึงผลกระทบต่อสุขภาพ อาทิ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมทางสุขภาพและโภชนาการที่เหมาะสมกับวัย ปรับปรุงมาตรการทางกฎหมายและภาษีในการควบคุมผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพ

(5) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบสุขภาพภาครัฐและปรับระบบการเงินการคลังด้านสุขภาพ อาทิ ปรับระบบบริหารจัดการทรัพยากรร่วมกันระหว่างสถานพยาบาลทุกสังกัดในเขตพื้นที่สุขภาพ

(6) พัฒนาระบบการดูแลและสร้างสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับสังคมสูงวัย อาทิ ผลักดันให้มีกฎหมายการดูแลผู้สูงอายุระยะยาว และ

(7) ผลักดันให้สถาบันทางสังคมมีส่วนร่วมพัฒนาประเทศอย่างเข้มแข็ง อาทิ กำหนดมาตรการดูแลครอบครัวที่เปราะบาง และส่งเสริมสถาบันการศึกษาให้เป็นแหล่งบริการความรู้ทางวิชาการที่ทุกคนเข้าถึงได้

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

(1) การเพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มเป้าหมายประชากรร้อยละ 40 ที่มีรายได้ต่ำสุดสามารถเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพของรัฐและมีอาชีพ อาทิ ขยายโอกาสการเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพให้แก่เด็กและเยาวชนที่ด้อยโอกาสทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยให้การดูแลนักเรียนที่ครอบครัวยากจนตั้งแต่การสร้างรายได้ของครัวเรือน สนับสนุนค่าเดินทางไปยังสถานศึกษา ให้ทุนการศึกษาต่อระดับสูง

(2) การกระจายการให้บริการภาครัฐทั้งด้านการศึกษา สาธารณสุข และสวัสดิการที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมและทั่วถึง อาทิ บริหารจัดการการให้บริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ผ่านการพัฒนาระบบส่งต่อผู้ป่วยทั้งในระดับจังหวัด ภาค และระดับประเทศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และ

(3) เสริมสร้างศักยภาพชุมชน การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการสร้างความเข้มแข็งการเงินฐานรากตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีสิทธิในการจัดการทุนที่ดินและทรัพยากรภายในชุมชน อาทิ สนับสนุนการให้ความรู้ในการบริหารจัดการทางการเงินแก่ชุมชนและครัวเรือน การรับรองโครงการการเงินของชุมชนให้ทำหน้าที่เป็นสถาบันการเงินในระดับหมู่บ้าน/ตำบลที่ทำหน้าที่ทั้งการให้กู้ยืมและการออม และจัดตั้งโครงข่ายการเงินฐานรากโดยมีธนาคารออมสินและธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์เป็นแม่ข่าย

ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 2 และจังหวัดร้อยเอ็ด ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน สร้างชุมชนให้น่าอยู่ มีความมั่นคงและเป็นธรรม ตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ พัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่อย่างยั่งยืน ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างสังคมที่น่าอยู่ รู้รักสามัคคี และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การส่งเสริมภาคการเกษตรและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านที่ 2 การสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ซึ่งกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ดำเนินการในเรื่อง ดังนี้

(1) การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวม ทั้งในด้านการคลัง อาทิ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดแผนงานโครงการ การจัดสรรงบประมาณ การบริหาร และการตรวจสอบกระบวนการงบประมาณ และด้าน

การเงิน อาทิ เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการเงินและสถาบันการเงินทั้งในตลาดเงินและตลาดทุนให้สามารถสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และ

(2) การเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการ มุ่งเน้นการสร้างเชื่อมโยงของห่วงโซ่มูลค่าระหว่างภาคเกษตร อุตสาหกรรม บริการ และการค้าการลงทุน เพื่อยกระดับศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ โดยยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารเข้าสู่ระบบมาตรฐาน ต่อยอดความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพปัจจุบันเพื่อยกระดับไปสู่อุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง วางอนาคตรากฐานการพัฒนาอุตสาหกรรม เสริมสร้างขีดความสามารถการแข่งขันในเชิงธุรกิจของภาคบริการ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและกฎระเบียบเพื่อส่งเสริมการค้าที่เป็นธรรมและอำนวยความสะดวกด้านการค้าการลงทุน

ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 2 และจังหวัดร้อยเอ็ด ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า เพิ่มรายได้จากการเกษตรเพิ่มขึ้น สร้างความมั่นคงให้กับเกษตรกร มีผลิตภัณฑ์เกษตร / ผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปที่มีมาตรฐานและมีมูลค่าสูง ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ ยกระดับมาตรฐานการเกษตรและต่อยอดเพื่อเพิ่มมูลค่า ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการส่งเสริมภาคการเกษตรและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งและยั่งยืน

4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาล ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ยุทธศาสตร์ด้านที่ 6 การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย ซึ่งกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ดำเนินการในเรื่อง ดังนี้

(1) ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน บทบาท ภารกิจ และคุณภาพบุคลากรภาครัฐ ให้มีความโปร่งใส ทันสมัย คล่องตัว มีขนาดที่เหมาะสม เกิดความคุ้มค่า

(2) ปรับปรุงกระบวนการงบประมาณ และสร้างกลไกในการติดตามตรวจสอบการเงินการคลังภาครัฐ เพื่อให้การจัดสรรและการใช้จ่ายมีประสิทธิภาพ

(3) เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการให้บริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อให้ประชาชนและภาคธุรกิจได้รับบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และอำนวยความสะดวก ตรงตามความต้องการ

(4) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง

(5) ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ เพื่อให้สังคมไทยมีวินัย โปร่งใส และยุติธรรม และ

(6) ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ

ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 2 และจังหวัดร้อยเอ็ด ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน สร้างชุมชนให้น่าอยู่ มีความมั่นคงและเป็นธรรมตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ พัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่อย่างยั่งยืน ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาล

### ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 3.1 การวางแผน

องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามยุทธศาสตร์ดังนี้

| ยุทธศาสตร์                         | 2561  |             | 2562  |               | 2563  |               | 2564  |               | 2565  |               |
|------------------------------------|-------|-------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|
|                                    | จำนวน | งบประมาณ    | จำนวน | งบประมาณ      | จำนวน | งบประมาณ      | จำนวน | งบประมาณ      | จำนวน | งบประมาณ      |
| ด้านเศรษฐกิจ                       | 31    | 7,980,000   | 31    | 7,980,000.    | 32    | 8,000,000.    | 32    | 8,000,000     | 32    | 8,000,000     |
| ด้านสังคม                          | 45    | 15,090,000  | 68    | 17,890,000    | 77    | 16,240,000    | 77    | 16,170,000    | 77    | 16,240,000.   |
| ด้านโครงสร้างพื้นฐาน               | 42    | 72,666,909  | 87    | 353,148,909   | 161   | 375,698,909   | 163   | 376,718,909   | 163   | 376,718,909   |
| ด้านแหล่งน้ำ                       | 22    | 47,810,307  | 56    | 799,610,307   | 64    | 901,360,307   | 64    | 901,474,307   | 64    | 901,474,307   |
| ด้านการเมืองการบริหาร              | 55    | 13,290,000  | 73    | 18,110,000.   | 87    | 19,290,000    | 92    | 19,445,000    | 92    | 19,455,000    |
| ด้านสาธารณสุข                      | 29    | 3,880,000   | 30    | 3,980,000     | 33    | 4,375,000     | 35    | 4,595,000     | 35    | 4,595,000.    |
| ด้านการศึกษาด้านศาสนาและวัฒนธรรม   | 49    | 9,900,000   | 60    | 10,530,000    | 62    | 10,580,000    | 64    | 10,630,000    | 64    | 10,630,000    |
| ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 28    | 12,920,000  | 31    | 13,520,000    | 31    | 13,520,000    | 31    | 13,520,000    | 31    | 13,520,000    |
| รวม                                | 301   | 183,537,216 | 436   | 1,224,769,216 | 547   | 1,349,064,216 | 558   | 1,350,553,216 | 558   | 1,350,633,216 |

#### 3.2 การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 87 โครงการ งบประมาณ 18,706,725 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์           | โครงการ | งบประมาณตามข้อบัญญัติ |
|----------------------|---------|-----------------------|
| ด้านเศรษฐกิจ         | -       | -                     |
| ด้านสังคม            | 13      | 10,405,400.00         |
| ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 20      | 2,756,000.00          |
| ด้านแหล่งน้ำ         | 5       | 654,000.00            |

|                                     |           |                      |
|-------------------------------------|-----------|----------------------|
| ด้านการเมืองการบริหาร               | 30        | 1,599,695.00         |
| ด้านสาธารณสุข                       | 6         | 1,007,500.00         |
| .ด้านการศึกษาด้านศาสนาและวัฒนธรรม   | 11        | 2,224,130.00         |
| .ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 2         | 60,000.00            |
| <b>รวม</b>                          | <b>87</b> | <b>18,706,725.00</b> |

### 3.3 การใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม 84 โครงการ จำนวนเงิน 18,656,330 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 84 โครงการ จำนวนเงิน 17,273,316 ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. 2565 ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

|    | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน                                                   | งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ | ลงนามสัญญา   | เบิกจ่าย     | คงเหลือ    |
|----|------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|------------|
| 1. | ด้านสังคม  | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ                                               | 8,112,000.00               | 7,975,700.00 | 7,975,700.00 | 136,300.00 |
| 2. | ด้านสังคม  | โครงการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาชีพสตรี                          | 30,000.00                  | 24,700.00    | 24,700.00    | 5,300.00   |
| 3. | ด้านสังคม  | ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็นประโยชน์แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 90,000.00                  | 35,700.00    | 35,700.00    | 54,300.00  |
| 4. | ด้านสังคม  | โครงการกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่             | 170,000.00                 | 170,000.00   | 170,000.00   | 0.00       |
| 5. | ด้านสังคม  | - ค่าใช้จ่ายในการจัดทำเวทีประชาคม                                   | 30,000.00                  | 28,220.00    | 28,220.00    | 1,780.00   |
| 6. | ด้านสังคม  | ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม                                             | 10,000.00                  | 7,200.00     | 7,200.00     | 2,800.00   |
| 7. | ด้านสังคม  | เบี้ยยังชีพความพิการ                                                | 1,790,400.00               | 1,790,400.00 | 1,790,400.00 | 0.00       |
| 8. | ด้านสังคม  | เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์                                             | 78,000.00                  | 77,500.00    | 77,500.00    | 500.00     |
| 9. | ด้านสังคม  | - ค่าใช้จ่ายโครงการฝึกอบรมซ่อมแผนระงับอัคคีภัย                      | 30,000.00                  | 29,360.00    | 29,360.00    | 640.00     |

|     |                      |                                                                                |            |            |            |           |
|-----|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|
| 10. | ด้านสังคม            | วัสดุคอมพิวเตอร์                                                               | 20,000.00  | 9,650.00   | 9,650.00   | 10,350.00 |
| 11. | ด้านสังคม            | ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม                                                        | 10,000.00  | 7,200.00   | 7,200.00   | 2,800.00  |
| 12. | ด้านสังคม            | ค่าธรรมเนียมและค่าลงทะเบียนสัมมนาต่างๆ                                         | 15,000.00  | 8,600.00   | 8,600.00   | 6,400.00  |
| 13. | ด้านสังคม            | วัสดุสำนักงาน                                                                  | 20,000.00  | 12,315.00  | 12,315.00  | 7,685.00  |
| 14. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ค่าซ่อมแซมลูกรังปรับเกลี่ยเรียบ บ้านโคกสะอาด หมู่ที่ 2                         | 52,000.00  | 52,000.00  | 52,000.00  | 0.00      |
| 15. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ค่าซ่อมแซมถนนลูกรังปรับเกลี่ยเรียบ บ้านวังยาว หมู่ที่ 8 (สายหนองไธ้)           | 207,000.00 | 196,261.00 | 196,261.00 | 10,739.00 |
| 16. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ค่าปรับปรุงคันดินพร้อมลงลูกรังปรับเกลี่ยเรียบ บ้านใหม่อิงเจริญ หมู่ที่ 12      | 213,000.00 | 210,281.00 | 210,281.00 | 2,719.00  |
| 17. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ค่าก่อสร้างวางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมวางท่อ บ้านวังม่วยเหนือ หมู่ที่ 1  | 162,000.00 | 162,000.00 | 162,000.00 | 0.00      |
| 18. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ค่าซ่อมแซมถนนลูกรังพร้อมปรับเกลี่ยเรียบ บ้านโคกสะอาด หมู่ที่ 1(สายที่1)        | 106,000.00 | 106,000.00 | 106,000.00 | 0.00      |
| 19. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ค่าปรับปรุงคันดินพร้อมซ่อมแซมถนนลูกรังปรับเกรดตลอดสาย บ้านวังม่วยใต้ หมู่ที่ 3 | 132,000.00 | 132,000.00 | 132,000.00 | 0.00      |
| 20. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ค่าปรับปรุงคันดินพร้อมลงลูกรังปรับเกลี่ยเรียบ บ้านโคกสะอาด หมู่ที่ 2           | 159,000.00 | 151,402.00 | 151,402.00 | 7,598.00  |
| 21. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการปรับปรุงอาคารป้องกันและอาคารเก็บพัสดุ                                   | 138,000.00 | 138,000.00 | 138,000.00 | 0.00      |
| 22. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็นประโยชน์แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น            | 235,000.00 | 182,160.00 | 89,590.00  | 52,840.00 |

|     |                       |                                                        |            |            |            |           |
|-----|-----------------------|--------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|
| 23. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  | จัดซื้อชุดเฉลิมพระเกียรติไฟเบอร์กลาสพร้อมติดตั้ง       | 190,000.00 | 190,000.00 | 190,000.00 | 0.00      |
| 24. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  | วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ                                     | 160,000.00 | 159,490.00 | 159,490.00 | 510.00    |
| 25. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  | วัสดุสำนักงาน                                          | 20,000.00  | 17,360.00  | 17,360.00  | 2,640.00  |
| 26. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  | ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม                                | 264,000.00 | 221,979.20 | 163,119.20 | 42,020.80 |
| 27. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  | ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม                                | 264,000.00 | 221,979.20 | 163,119.20 | 42,020.80 |
| 28. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  | วัสดุคอมพิวเตอร์                                       | 20,000.00  | 16,800.00  | 16,800.00  | 3,200.00  |
| 29. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  | ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม                                | 264,000.00 | 221,979.20 | 163,119.20 | 42,020.80 |
| 30. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  | ตู้เก็บเอกสาร                                          | 8,000.00   | 4,500.00   | 4,500.00   | 3,500.00  |
| 31. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  | เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก                             | 22,000.00  | 22,000.00  | 22,000.00  | 0.00      |
| 32. | ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  | โครงการซ่อมแซมฝายคอนกรีตเสริมเหล็กลำห้วยบ้าน หมู่ที่ 7 | 120,000.00 | 112,150.00 | 112,150.00 | 7,850.00  |
| 33. | ด้านแหล่งน้ำ          | ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม                                | 100,000.00 | 88,343.66  | 88,343.66  | 11,656.34 |
| 34. | ด้านแหล่งน้ำ          | ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม                                | 100,000.00 | 88,343.66  | 88,343.66  | 11,656.34 |
| 35. | ด้านแหล่งน้ำ          | วัสดุก่อสร้าง                                          | 250,000.00 | 249,577.00 | 249,577.00 | 423.00    |
| 36. | ด้านแหล่งน้ำ          | วัสดุวิทยาศาสตร์หรือการแพทย์                           | 150,000.00 | 140,000.00 | 140,000.00 | 10,000.00 |
| 37. | ด้านแหล่งน้ำ          | เครื่องสูบน้ำแบบจุ่ม                                   | 54,000.00  | 54,000.00  | 54,000.00  | 0.00      |
| 38. | ด้านการเมืองการบริหาร | วัสดุยานพาหนะและขนส่ง                                  | 15,000.00  | 15,000.00  | 15,000.00  | 0.00      |
| 39. | ด้านการเมืองการบริหาร | - ค่าธรรมเนียมและค่าลงทะเบียนสัมมนาต่างๆ               | 30,000.00  | 20,300.00  | 20,300.00  | 9,700.00  |
| 40. | ด้านการเมืองการบริหาร | - ค่าจ้างเหมาบริการ                                    | 126,000.00 | 124,980.00 | 124,980.00 | 1,020.00  |
| 41. | ด้านการเมืองการบริหาร | เครื่องปรับอากาศ                                       | 28,600.00  | 27,800.00  | 27,800.00  | 800.00    |

|     |                           |                                                                                                   |            |            |            |           |
|-----|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|
| 42. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | ติดตั้งกล้องวงจรปิด                                                                               | 175,000.00 | 175,000.00 | 175,000.00 | 0.00      |
| 43. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | วัสดุเครื่องแต่งกาย                                                                               | 3,000.00   | 3,000.00   | 3,000.00   | 0.00      |
| 44. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | วัสดุเครื่องดับเพลิง                                                                              | 24,000.00  | 24,000.00  | 24,000.00  | 0.00      |
| 45. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | - ค่าใช้จ่ายโครงการ<br>ฝึกอบรมซ่อมแผนระงับ<br>อัคคีภัย                                            | 30,000.00  | 29,360.00  | 29,360.00  | 640.00    |
| 46. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | โครงการจัดตั้งศูนย์<br>ปฏิบัติการร่วมในการ<br>ช่วยเหลือประชาชนของ<br>องค์กรปกครองส่วน<br>ท้องถิ่น | 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  | 0.00      |
| 47. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | วัสดุคอมพิวเตอร์                                                                                  | 34,700.00  | 34,700.00  | 34,700.00  | 0.00      |
| 48. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | วัสดุวิทยาศาสตร์หรือ<br>การแพทย์                                                                  | 201,000.00 | 191,600.00 | 191,600.00 | 9,400.00  |
| 49. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | ค่าใช้จ่ายโครงการ<br>ฝึกอบรมชุดปฏิบัติการ<br>จิตอาสาภัยพิบัติ                                     | 140,000.00 | 133,250.00 | 133,250.00 | 6,750.00  |
| 50. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | ค่าจ้างเหมาจัดทำเวป<br>ไซต์                                                                       | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 0.00      |
| 51. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | วัสดุสำนักงาน                                                                                     | 30,000.00  | 26,240.00  | 26,240.00  | 3,760.00  |
| 52. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | เครื่องคอมพิวเตอร์<br>โน้ตบุ๊ก                                                                    | 22,000.00  | 22,000.00  | 22,000.00  | 0.00      |
| 53. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | วัสดุงานบ้านงานครัว                                                                               | 70,000.00  | 53,185.00  | 53,185.00  | 16,815.00 |
| 54. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | วัสดุโฆษณาและเผยแพร่                                                                              | 40,000.00  | 6,060.00   | 6,060.00   | 33,940.00 |
| 55. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก                                                                               | 44,000.00  | 44,000.00  | 44,000.00  | 0.00      |
| 56. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | ค่าบำรุงรักษาและ<br>ซ่อมแซม                                                                       | 100,000.00 | 29,950.00  | 29,950.00  | 70,050.00 |
| 57. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | วัสดุคอมพิวเตอร์                                                                                  | 31,000.00  | 30,556.00  | 30,556.00  | 444.00    |
| 58. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร | - ค่าใช้จ่ายในการ<br>เดินทางไปราชการ                                                              | 80,000.00  | 70,946.00  | 70,946.00  | 9,054.00  |

|     |                                           |                                                                    |              |              |              |           |
|-----|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| 59. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร                 | - ค่าใช้จ่ายในการ<br>เดินทางไปราชการ                               | 40,000.00    | 25,776.00    | 25,776.00    | 14,224.00 |
| 60. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร                 | ค่าบำรุงรักษาและ<br>ซ่อมแซม                                        | 80,000.00    | 67,070.00    | 67,070.00    | 12,930.00 |
| 61. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร                 | อุดหนุนส่วนราชการใน<br>การจัดงานรัฐพิธี                            | 10,000.00    | 10,000.00    | 10,000.00    | 0.00      |
| 62. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร                 | ค่าบำรุงรักษาและ<br>ซ่อมแซม                                        | 29,000.00    | 19,720.00    | 19,720.00    | 9,280.00  |
| 63. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร                 | วัสดุสำนักงาน                                                      | 60,000.00    | 22,983.00    | 22,983.00    | 37,017.00 |
| 64. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร                 | ค่าบำรุงรักษาและ<br>ซ่อมแซม                                        | 100,000.00   | 29,950.00    | 29,950.00    | 70,050.00 |
| 65. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร                 | ตู้เก็บเอกสาร                                                      | 9,000.00     | 9,000.00     | 9,000.00     | 0.00      |
| 66. | ด้านการเมืองการ<br>บริหาร                 | เครื่องคอมพิวเตอร์ All<br>In one สำหรับงาน<br>สำนักงาน             | 17,000.00    | 17,000.00    | 17,000.00    | 0.00      |
| 67. | ด้านสาธารณสุข                             | รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่ง<br>บริการ                                 | 547,500.00   | 547,500.00   | 547,500.00   | 0.00      |
| 68. | ด้านสาธารณสุข                             | วัสดุวิทยาศาสตร์หรือ<br>การแพทย์                                   | 40,000.00    | 19,970.00    | 19,970.00    | 20,030.00 |
| 69. | ด้านสาธารณสุข                             | วัสดุวิทยาศาสตร์หรือ<br>การแพทย์                                   | 40,000.00    | 19,970.00    | 19,970.00    | 20,030.00 |
| 70. | ด้านสาธารณสุข                             | โครงการพระราชดำริ<br>ด้านสาธารณสุข                                 | 240,000.00   | 240,000.00   | 240,000.00   | 0.00      |
| 71. | ด้านสาธารณสุข                             | - ค่าใช้จ่ายโครงการสัตว์<br>ปลอดโรค คนปลอดภัย<br>จากโรคพิษสุนัขบ้า | 60,000.00    | 59,790.00    | 59,790.00    | 210.00    |
| 72. | ด้านสาธารณสุข                             | ค่าบำรุงรักษาและ<br>ซ่อมแซม                                        | 80,000.00    | 7,200.00     | 7,200.00     | 72,800.00 |
| 73. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | อุดหนุนโรงเรียนในเขต<br>รับผิดชอบ                                  | 1,252,000.00 | 1,190,000.00 | 1,190,000.00 | 62,000.00 |
| 74. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | รายจ่ายเกี่ยวกับการ<br>รับรองและพิธีการ                            | 50,000.00    | 16,900.00    | 16,900.00    | 33,100.00 |
| 75. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | - ค่าบอกรับวารสาร<br>สิ่งพิมพ์ ต่างๆ                               | 60,000.00    | 6,597.50     | 6,597.50     | 53,402.50 |

|     |                                           |                                                                              |            |            |            |           |
|-----|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|
| 76. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | วัสดุกีฬา                                                                    | 90,000.00  | 89,872.00  | 89,872.00  | 128.00    |
| 77. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | ค่าใช้จ่ายในโครงการ<br>สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ<br>บริหารสถานศึกษา              | 619,630.00 | 611,480.00 | 611,480.00 | 8,150.00  |
| 78. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | - ค่าใช้จ่ายในโครงการ<br>ทอดเทียนพรรษา                                       | 50,000.00  | 50,000.00  | 50,000.00  | 0.00      |
| 79. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | วัสดุสำนักงาน                                                                | 20,000.00  | 19,830.00  | 19,830.00  | 170.00    |
| 80. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | ค่าบำรุงรักษาและ<br>ซ่อมแซม                                                  | 18,000.00  | 12,500.00  | 12,500.00  | 5,500.00  |
| 81. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | วัสดุคอมพิวเตอร์                                                             | 10,000.00  | 9,930.00   | 9,930.00   | 70.00     |
| 82. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | รายจ่ายเกี่ยวกับการ<br>รับรองและพิธีการ                                      | 50,000.00  | 16,900.00  | 16,900.00  | 33,100.00 |
| 83. | .ด้านการศึกษาด้าน<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม | ตู้เก็บเอกสาร                                                                | 4,500.00   | 4,500.00   | 4,500.00   | 0.00      |
| 84. | .ด้าน<br>ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม   | - ค่าใช้จ่ายในโครงการ<br>ปลูกต้นไม้เพื่อ<br>เทิดพระเกียรติวันแม่<br>แห่งชาติ | 30,000.00  | 10,950.00  | 10,950.00  | 19,050.00 |

## ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

-----

### 4.1 รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี 2565 องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี โพนทอง จ.ร้อยเอ็ด

| การจัดทำงบประมาณโดยนำโครงการในแผนมาจัดทำข้อบัญญัติ |                  |                    |                                 |                         |
|----------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------|-------------------------|
| ยุทธศาสตร์                                         | โครงการ<br>ในแผน | โครงการ<br>(จำนวน) | งบประมาณ<br>(ตาม<br>ข้อบัญญัติ) | คิดเป็นร้อยละ<br>ของแผน |
| 1. ด้านเศรษฐกิจ                                    | 32               | -                  | -                               | 0                       |
| 2. ด้านสังคม                                       | 77               | 13                 | 10,405,400                      | 2.33                    |
| 3. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน                            | 163              | 20                 | 2,756,000                       | 3.58                    |
| 4. ด้านแหล่งน้ำ                                    | 64               | 5                  | 654,000                         | 0.9                     |
| 5. ด้านการเมืองการบริหาร                           | 92               | 30                 | 1,599,685                       | 5.38                    |
| 6. ด้านสาธารณสุข                                   | 35               | 6                  | 1,007,500                       | 1.08                    |
| 7. ด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม                    | 64               | 11                 | 2,224,130                       | 1.97                    |
| 8. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม              | 31               | 2                  | 60,000                          | 0.36                    |
| รวม                                                | 558              | 87                 | 18,706,725                      | 15.59                   |

| สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 |                              |         |               |                                              |                                         |                                    |
|----------------------------------------------------|------------------------------|---------|---------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| ลำดับ                                              | รายการ                       | โครงการ | งบประมาณ      | โครงการที่สามารถดำเนินการได้<br>(84 โครงการ) |                                         |                                    |
|                                                    |                              |         |               | คิดเป็นร้อยละ<br>ของแผนพัฒนา<br>ท้องถิ่น     | คิดเป็นร้อยละ<br>ของแผนการ<br>ดำเนินงาน | คิดเป็นร้อยละ<br>ของ<br>ข้อบัญญัติ |
| 1                                                  | บรรจุในแผนพัฒนา<br>ท้องถิ่น  | 558     | 1,350,553,216 | 15.05                                        | 96.55                                   | 96.55                              |
| 2                                                  | จัดทำแผนการดำเนินงาน         | 87      | 18,706,725    |                                              |                                         |                                    |
| 3                                                  | ตั้งในข้อบัญญัติ<br>งบประมาณ | 87      | 18,706,725    |                                              |                                         |                                    |
| 4                                                  | สามารถดำเนินการได้           | 84      | 17,273,316.42 |                                              |                                         |                                    |

**สรุปผล** จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น 558 โครงการ นำโครงการมาบรรจุในข้อบัญญัติ 87 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 15.59 มีการเบิกจ่ายงบประมาณ 84 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.05

## ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล เนื่องจากในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

## ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เป็นการตรวจสอบประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งมี

## รายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

### 1. โอกาส (O : Opportunity)

- 1) มีองค์กรภาครัฐอยู่ใกล้พื้นที่ เช่น อำเภอ เกษตรอำเภอ ปศุสัตว์อำเภอ ศูนย์ประสานงานองค์การบริหารส่วนจังหวัด โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ เป็นต้น
- 2) มีสถานศึกษาระดับประถมในพื้นที่
- 3) มีเส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ
- 4) มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจ
- 5) ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล
- 6) มีศูนย์ดำรงธรรมระดับอำเภอ ระดับท้องถิ่น

### 2. อุปสรรค (T : Threat)

- 1) อยู่ไกลจากจังหวัด ทำให้ใช้เวลานานในการติดต่อกับจังหวัด
- 2) บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง เช่น การขออนุญาตใบขับขี่
- 3) ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง มีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับภารกิจหน้าที่ต่างๆ ตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามกฎหมายอื่น ตามภารกิจถ่ายโอนฯ ตามนโยบายท้องถิ่น นโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล

## ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

### 1. จุดแข็ง (S : Strength)

- 1) ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- 2) ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน
- 3) ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น

- 4) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 2 แห่ง
- 5) มีการประสานความร่วมมือระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับส่วนราชการในพื้นที่
- 6) มีความสงบไม่ค่อยจะมีปัญหา ด้านความปลอดภัยและด้านมลพิษ
- 7) ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น
- 8) มีระบบประปาเพิ่มขึ้นทำให้น้ำใช้อุปโภคบริโภคตลอดทั้งปี
- 9) องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี มีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

## 2. จุดอ่อน (W : Weakness)

- 1) คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปทำงานทำในเมืองและต่างประเทศ
- 2) ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง
- 3) ไม่มีสถานประกอบกิจการขนาดใหญ่ ไม่มีโรงงานในพื้นที่
- 4) ไม่มีตลาดสดที่ดำเนินการโดยองค์การบริหารส่วนตำบล

## ปัญหาและอุปสรรค

- 1) โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2565 มีจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลสี่หมื่นที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ทุกโครงการ จึงทำให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีระดับความสำเร็จอยู่ในระดับต่ำ
- 2) โครงการบางโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณแล้ว แต่องค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีไม่ดำเนินการ ดังนั้นอาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือประชาชนไม่ได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึงและเพียงพอ
- 3) การประมาณการราคากลางโครงการมีความคลาดเคลื่อน

## ข้อเสนอแนะ

- 1) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรนำโครงการที่เป็นปัญหาและความต้องการของประชาชนที่ต้องการแก้ไขเร่งด่วนมาบรรจุไว้เท่าที่จำเป็นเพื่อจัดสรรงบประมาณดำเนินการได้อย่างครบถ้วนทุกโครงการ
- 2) ในการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคี ควรบรรจุโครงการที่มีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องดำเนินการ ควรจัดเรียงลำดับความสำคัญ และให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มองการพัฒนาในภาพรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์กับประชาชนส่วนใหญ่และต้องสอดคล้องกับวงเงินงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลวังสามัคคีที่สามารถอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการได้